

Ägardirektiv för Höors kommunhus AB

Antagna på bolagsstämma 2023-05-15



Mitt i Skåne

Innehållsförteckning

1	Bolagets uppdrag och ansvar	3
1.1	Uppdrag	3
1.2	Ansvar	3
2	Mål	3
2.1	Finansiella mål	3
2.2	Verksamhetsmål	4

1 Bolagets uppdrag och ansvar

1.1 Uppdrag

Kommunfullmäktige har gett bolaget i uppdrag att utöva styrning, tillsyn och uppföljning av koncernens bolag. Bolaget har också en viktig uppgift i att upprätthålla och utveckla en helhetssyn i koncernen och för koncernen i relation till kommunen. Bolaget ska aktivt verka för att samordning och samverkan sker inom kommunkoncernen som helhet. Höors kommun ska ha en effektiv finansförvaltning som omfattar hela kommunkoncernen. Bolaget ska samordna dotterbolagens finansförvaltning.

Bolaget ska arbeta i linje med kommunens vision och värdegrund, dvs. verka för att Höors kommun fortsätter att vara en attraktiv boendekommun.

Bolaget ska vara en aktiv part för att förverkliga kommunens övergripande mål, vision och tillväxtambitioner baserat på Höors möjligheter till goda livs- och boendemiljöer samt utveckling av näringsliv och kommunal service. Det är bolagets uppgift att närmare beskriva på vilket sätt bolaget avser utgöra en aktiv part för att förverkliga kommunens vision.

1.2 Ansvar

Bolaget ska ta ansvar för den praktiska ägarstyrningen av Höors kommuns bolag. Detta ska bolaget göra genom att utgöra en effektiv organisation för styrning, uppföljning och förvaltning av kommunens hel- och delägda bolag. Bolaget ska vara ägare till samtliga kommunens hel- och majoritetsägda bolag. Bolaget ska verka för en aktiv ägarstyrning och ledning av bolagen i koncernen. Detta innebär bland annat att löpande utvärdera:

- verksamheten och verksamhetsformerna
- bolagens strategier och mål
- hur bolagsverksamheten sköts av styrelse och bolagsledning

2 Målfansiella mål

Bolaget ska långsiktigt arbeta för konsolidering av koncernen i syfte att:

- ge en god ekonomisk bas för koncernens förmåga att klara framtida utveckling
- minska kommunens risktagande

Bolaget ska ha en styrning av koncernen som ger ett resultat som innebär att koncernens samlade finansiella ställning successivt stärks.

Bolaget ansvarar för att föreslå nivå på koncernbidrag och utdelning samt optimera resultatet inom koncernen.

2.2 Verksamhetsmål

Förutom bolagets övergripande uppdrag att utöva styrning och ledning av koncernen har bolaget följande specifika mål/uppgifter. Bolaget ska lämna kontinuerlig avrapportering till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.

Följande aktiviteter/rapporter ska genomföras årligen:

- tre ekonomi- och finansrapporter ska avlämnas per siste februari, april och oktober
- ett delårsbokslut per siste augusti samt årsbokslut med årsredovisning
- bolagsstyrningsrapport innehållande uppföljning av ägardirektiv och intern kontroll
- en föredragning för kommunfullmäktige på våren som beskriver det gångna året samt
- nuläge och framtidsplaner kopplat till affärsplan
- analysera och redovisa de uppdrag som kommunfullmäktige har gett till bolagen i koncernen

I övrigt ska information lämnas när kommunstyrelsen så önskar eller bolagets styrelse finner det lämpligt. Bolaget ska anordna ägardialoger (se bolagspolicy). Den koncerngemensamma finansförvaltningen ska ge bästa möjliga villkor inom ramen för gällande finansföreskrifter.